

Términos de Referencia

(CONSULTORÍA): DOCUMENTACIÓN DE CASOS EXITOSOS DE TRANSICIÓN A AGRICULTURA Y GANADERÍA REGENERATIVAS

Fecha de Emisión: 30 de enero de 2025

Fecha y Hora de Cierre: 14 de febrero 2025, 23:30 Hora Local Argentina

Los interesados que hayan recibido este documento deben contactarnos vía correo electrónico a y proveer nombre y dirección para hacer llegar enmiendas u otras comunicaciones relacionadas a estos TDR. La emisión de esta convocatoria/TDRs no constituye un compromiso de adjudicación por parte de TNC, ni obliga a TNC a cubrir ninguno de los costos asociados con la preparación o presentación de la solicitud

I. GLOSARIO DE ACRÓNIMOS

ACRÓNIMO	DESCRIPCIÓN
TNC	The Nature Conservancy / Conservación de la Naturaleza
R2A	Agricultura y Ganadería Regenerativa
EbA	Adaptación basada en Ecosistemas
MEL	Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje
NDC	Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional
NAP	Planes de Adaptación Nacional
SDG	Objetivos de Desarrollo Sostenible
NBSAP	Estrategias Nacionales de Biodiversidad y Planes de Acción
ESMS	Sistema de Manejo Social y Medioambiental

II. RESUMEN DE LA CONVOCATORIA

DIA DE PUBLICACIÓN	30 de enero de 2025
OBJETIVO	Documentar casos exitosos de transición a la agricultura y ganadería regenerativas
DEPENDENCIA DE TNC EN LA QUE SE VA A RADICAR	Estrategia de Agricultura y Ganadería Regenerativa E mail: paula.casadei@tnc.org La dependencia señalada arriba es el único punto de contacto
Aclaración de preguntas	La aclaración de preguntas se hará por correo electrónico con las siguientes fechas: Fecha límite de recepción de preguntas: 7 de enero Fecha límite para responder preguntas: 10 de febrero
Fecha límite para la recepción de aplicación técnica y propuesta económica	14 de febrero de 2025, 23:30 p.m. e-mail: paula.casadei@TNC.ORG
Tipo de contrato	Contrato de servicios
TNC seleccionará la mejor aplicación de acuerdo a los criterios de evaluación descrito en estos Términos de Referencia	

III. Contexto

Como la región con mayor biodiversidad del mundo y la mayor exportadora neta de alimentos, América Latina está experimentando una tensión crítica entre la producción agrícola y la conservación de la naturaleza. El sector agrícola es vital para la economía y la nutrición de la región, pero también es responsable del 70 % de la pérdida de hábitat y del consumo de agua dulce. La degradación resultante ha afectado gravemente a los mismos activos de los que depende la productividad agrícola. Los enfoques comprobados de adaptación basada en ecosistemas (EbA por sus siglas en inglés) para la agricultura pueden mantener y mejorar los servicios de los ecosistemas y respaldar un futuro resiliente al clima al tiempo que garantizan que las oportunidades de bienestar humano (seguridad alimentaria, mejores medios de vida, etc.) se prioricen y respalden una recuperación verde. A pesar de contar con casos exitosos a nivel local, su adopción no se está escalando lo suficientemente rápido para abordar las amenazas al clima, la seguridad alimentaria y el medio ambiente.

El Programa “Paisajes Futuros”, liderado por The Nature Conservancy (TNC) e implementado en colaboración con socios regionales y locales, tiene como objetivo transformar 3 millones de hectáreas de tierras agrícolas en paisajes regenerativos que beneficiarán al clima, a la biodiversidad, a la productividad y a los productores en Sur América. El Programa se basa en enfoque sistémico transformar los sistemas convencionales profundamente arraigados hacia sistemas regenerativos. Uno de los retos que enfrentan los productores y otros actores a lo largo de las cadenas de valor, es la falta de acceso a productos y servicios financieros adecuados para invertir en estas transiciones regenerativas. Por lo tanto, una de las principales estrategias del programa para lograr sus objetivos es promover instrumentos financieros y/o soluciones de transferencia de riesgos financieros para fomentar la movilización de recursos del sector privado hacia modelos de negocio regenerativos y mejorar el acceso a servicios y productos financieros para los productores agropecuarios que transitan hacia modelos de producción regenerativos.

Para transformar la tierra actual destinada a la producción de alimentos mediante la implementación de prácticas EbA R2A a escala y así contribuir a una Recuperación Verde, se requiere un enfoque sistémico para involucrar la influencia, la experiencia y las finanzas necesarias con el fin de cambiar sistemas profundamente arraigados. Para preparar y dirigir la escala del programa y los impactos deseados, se han diseñado cinco productos:

- Output 1: Se desarrollará un Centro Regional de Transformación del Sistema con cinco Centros Nacionales (la Plataforma) como un motor colaborativo para el cambio, involucrando a gobiernos, empresas, investigadores, sociedad civil y productores en asociaciones novedosas en torno a la visión colectiva de escalar EbA R2A. El Centro Regional (Hub) crea herramientas, políticas y modelos comerciales con aportes de las partes nacionales interesadas y los canaliza hacia los Centros Nacionales. Reúne financiación regional, sector privado, investigaciones y otros actores para promover la EbA R2A. Cada Centro Nacional se adapta al contexto local, pruebas políticas, mecanismos financieros y aplica los enfoques EbA R2A en colaboración con productores, programas gubernamentales y el sector privado. A través del sistema integral MEL (Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje) del proyecto, los aprendizajes, los desafíos y los obstáculos se retroalimentarán al Centro Regional para fortalecer y refinar las intervenciones y garantizar que la escala se produzca a nivel de sistemas.
- Output 2: Para garantizar el impacto a nivel de paisaje, el proyecto se centrará en el desarrollo y el intercambio de conocimientos al proporcionar análisis interdisciplinarios de la situación y planes de acción de género personalizados para cada país, al crear vías para la transformación del sistema y al desarrollar las capacidades de las partes interesadas. Esto incluirá un monitoreo personalizado para el impacto (índice EbA R2A) y el riesgo (ESMS), anidado en el sistema integral MEL del proyecto, asegurando las contribuciones del sector agrícola a las NDC, NBSAP, NAP y SDG e informando a las partes interesadas y agencias financieras.

- Output 3: Se informarán la identificación y mejora de los modelos comerciales que se basen en los beneficios de EbA R2A (por ejemplo, fomentar el espíritu empresarial y la innovación de la industria) para crear vías hacia una rápida adopción por parte de los productores (incluidas mujeres, pueblos indígenas), empresas y gobiernos y empoderar a mujeres y pueblos indígenas a través del desarrollo de diversos productos elaborados con recursos naturales (tintes, fibras, miel, lana, plantas medicinales, frutas para la alimentación familiar).
- Output 4: Las políticas y las finanzas públicas están codiseñadas para entornos propicios que capturan las contribuciones de carbono, adaptación y mitigación de EbA R2A a las NDC, dirigen las economías agrícolas a EbA R2A y desvían los flujos de financiación gubernamentales nuevos y actuales hacia el desarrollo de EbA R2A.
- Output 5: Financiamiento Privado: aumenta la disponibilidad de crédito privado, inversiones y presupuestos operativos para canalizar a instituciones y productores de EbA R2A para la expansión económica de EbA R2A.

La Agricultura Regenerativa es un enfoque para gestionar los sistemas agroalimentarios que integra conocimientos científicos y locales para conservar y restaurar activamente los ecosistemas y la biodiversidad en y alrededor de las áreas de producción, contribuyendo a reducir la huella, construir resiliencia y mejorar la productividad, todo mientras se mejora la salud humana y los medios de vida. El concepto de agricultura regenerativa está ganando popularidad entre científicos, responsables de políticas, practicantes y empresas privadas, y en las agendas nacionales e internacionales. Sin embargo, se necesita documentar casos de éxito que ayuden a visibilizar la factibilidad del enfoque para movilizar a actores y crear conciencia sobre sus beneficios ambientales, sociales y productivos.

IV. Objetivos

Documentar 5 casos exitosos de transición hacia una Agricultura y Ganadería Regenerativa en América Latina, que permita visibilizar los beneficios y habiliten su escalamiento entre los principales actores del sector.

Para cumplir con el objetivo general de esta consultoría, en la fase 1 se buscan los siguientes objetivos específicos:

- Identificar casos exitosos en Argentina, Colombia, Ecuador, Paraguay y Perú a nivel de finca.
- Documentar un caso por país enfocado en el nivel de finca, ilustrando ejemplos concretos de transición o implementación exitosa de R2A.

En caso de generar información relevante, y cumplir las expectativas de los objetivos planteados, se planea la generación de una fase 2 que incluye:

- Ampliación del enfoque para incluir: (1) casos a nivel de paisaje, considerando su impacto en cadenas de valor, empresas y otros actores de la cadena agroalimentaria, y (2) casos de éxito en términos de instrumentos de política pública que han sido efectivos en apoyar la transición regenerativa

V. Actividades y resultados esperados

1. Plan de trabajo. Desarrollar plan de trabajo, detallando las metodologías y los cronogramas sugeridos.

Se espera que el equipo consultor coordine una reunión quincenal con el personal clave de TNC para evaluar el progreso, eliminar obstáculos y mantener a todos encaminados hacia una versión final de los casos de éxito. TNC facilitará los cronogramas de reuniones con el grupo de trabajo, organizará las ubicaciones para las sesiones de trabajo en persona (si es necesario) y apoyará a los participantes del grupo de trabajo para brindar

la información y la disponibilidad para participar con el fin de completar los productores esperados. Es importante considerar los procedimientos de salvaguarda necesarios relacionados a uso, almacenamiento y comunicación de información, incluido el consentimiento informado de recolección y publicación de información.

Producto esperado:

1.A Plan de Trabajo: Documento estructurado con el enfoque metodológico, cronograma y estrategia de coordinación. Debe incluir espacios de retroalimentación con el equipo técnico (TNC – UFZ) para validar el enfoque y las metodologías propuestas.

2. Identificación de Casos Exitosos. Inventariar casos exitosos de transición a R2A en Argentina, Colombia, Ecuador, Paraguay y Perú

El grupo consultor deberá revisar la información disponible recolectada durante el proyecto en los diferentes países, incluido el marco conceptual R2A, entre recursos que sean relevantes. A su vez, deberá complementar con conversaciones con los equipos implementadores y socios locales para recolectar casos exitosos de transición y/o implementación de R2A (al menos 5 por cada país) y generar una lista preliminar de potenciales ejemplos ([plantilla ejemplo](#)). La lista debe contener potenciales casos a ser documentados en la fase 2. La recopilación inicial de información se realizará junto a líderes de cada país con el objetivo de seleccionar los casos a ser desarrollados.

Para la selección de casos se deberá asegurar la diversidad en los siguientes factores, los cuales deberán ser relevados durante el listado de potenciales ejemplos:

- Cadena de valor
- Etapa de transición / nivel de implementación (incipiente, intermedio, avanzado)
- Tiempo que lleva en el proceso (corto, mediano, largo)
- Principios y prácticas agroecológicas aplicadas
- Escala de producción (pequeña, mediana, grande)
- Escala espacial (finca, paisaje)
- Área de transición (agroecosistema, procesamiento, comercio, consumo)
- Consideración en Diversidad, Equidad, Inclusión y justicia, incluyendo género, roles de mujeres y juventudes, comunidades locales
- Redes de apoyo (e.g. asociaciones de productores, grupos agroecológicos, asistencia técnica privada, pública, acceso a financiamiento)
- Inclusión de influencia de políticas públicas en el fomento de R2A
- Otros factores que han facilitado la transición
- Factores que han constituido obstáculos en el proceso de transición
- Otros a convenir

Para seleccionar y describir buenos casos de éxito se debe considerar que el contexto es muy importante. Las condiciones biofísicas diferentes, requieren prácticas diferentes. A su vez, las condiciones sociales, las redes, gremios, asociaciones, también hacen parte de las condiciones habilitantes. Cuando sea posible se deberá recolectar información sobre el vínculo con el Cambio Climático.

Una vez consolidada la lista preliminar y sistematizada la información relevante, el grupo consultor deberá coordinar con el equipo técnico (TNC – UFZ) espacios de retroalimentación para seleccionar por lo menos un caso por país que ilustre la transición o implementación de R2A en fincas. Se espera que existan diferentes instancias de retroalimentación entre el equipo consultor y el técnico (TNC-UFZ) para generar información valiosa para el proyecto.

Nota: los datos asociados a información sensible deberán ser desestimados para este análisis.

Productos esperados:

2.A Listado preliminar de potenciales casos de éxito, con justificación y descripción básica como punto de contacto, geografía, relevancia y otros datos relevantes a convenir (Excel).

2.B Documento resumen de los casos de éxito seleccionados, incluyendo criterios de selección, memorias de llamadas con equipo técnico (al menos 1 por país y 2 regional), retroalimentación recibida para la selección y plan de trabajo para recolección de información para la generación de los casos de éxito.

3. Documentar casos de éxito seleccionados

El grupo consultor deberá documentar los casos seleccionados. Se espera que se recolecte información clave social, ambiental y productiva a partir de consulta de:

- Información secundaria (literatura técnica, reportes previos).
- Información primaria generada por el proyecto u otros proyectos relacionados.
- Entrevistas con actores clave (productores, técnicos, implementadores, empresas) para relevar intervenciones y percepción de los resultados.
- Visitas de campo según sea necesario.

El grupo consultor deberá documentar los casos seleccionados utilizando una plantilla en word (estilo Fact Sheet, [ejemplo](#)). Para ello deberá seguir procedimientos claros para la recolección de información que será compartidos por el equipo de TNC. Como el objetivo final es generar evidencia pública y fácilmente comunicable a diversos actores, cada caso de éxito deberá ser descrito a partir de una narrativa clara, con base en recomendaciones del equipo de comunicaciones del proyecto (ejemplo [El Hatico](#)).

Nota: No se recolectará ni almacenará información sensible.

Productos esperados:

3.A Cinco (5) casos de éxito documentados, en formato word con un límite de 10 páginas cada uno.

3.B Presentación de Powerpoint con información clave de los 5 casos de éxito seleccionados.

4. Reporte final

El grupo consultor deberá desarrollar un documento con el contenido recopilado en las actividades anteriores y que incluya una breve sección de recomendaciones para el futuro.

Producto esperado:

4.A Documento resumen de la consultoría con principales hallazgos y presentación de PPT.

VI. Esquema de pagos y entregables

Todos los pagos se hacen contra satisfacción de los productos por parte del equipo de TNC. Cada entregable deberá ser acompañado de una sesión de presentación del equipo consultor al equipo de Paisajes Futuros en la cual se expliquen los hallazgos, se reciba retroalimentación y se resuelven dudas.

Entregable	Fecha de entrega a partir de la firma del contrato	Porcentaje de pago
Entregable 1: Plan de trabajo	1 semana	10%
Entregable 2.A: Listado preliminar de potenciales casos de éxito (actividad 2)	2 semanas	15%
Entregable 2.B: Documento resumen de los casos de estudio seleccionados (actividad 2)	4 semanas	20%
Entregable 3.1 y 3.B: Documentación de 5 casos de éxito y presentación ejecutiva (actividad 3)	8 semanas	30%
Entregable 4.A: Reporte final (actividad 4)	16 semanas	25%

I. Duración de la consultoría:

Se estima que consultoría tenga una duración de 4 meses, iniciando el 20 de marzo de 2025 y finalizando el 20 de Julio de 2025.

VII. Otros gastos

Todos los gastos, incluyendo viajes, transportes, reuniones, impuestos y otras actividades relacionadas al desarrollo de actividades y entrega de productos deberán ser incluidos en la propuesta económica.

VIII. Documentos para la aplicación

Las partes interesadas deberán presentar una propuesta escrita antes del 14 de febrero de 2025, incluyendo los siguientes elementos.

- Propuesta técnica describiendo metodologías y actividades sugeridas para cumplir los objetivos de la consultoría y cronograma (máximo 8 páginas). Se espera que la propuesta resalte el valor agregado que se entregará para cada producto y no solo solo repetir el producto requerido.
- Experiencia relevante y calificaciones de la firma consultora o el equipo consultor (máximo 2 páginas, detalle adicional, incluyendo los CVs del equipo, puede ser incluido en forma de anexo).
- Descripción de los roles y responsabilidades, incluyendo dedicación de tiempo, de las personas que participarían en el desarrollo de la consultoría (máximo 2 páginas).
- Por lo menos 1 ejemplo de presentaciones o reportes desarrollados anteriormente y relacionados con los objetivos de este proyecto, ilustrando la capacidad de análisis, síntesis y reporte del equipo consultor.
- Propuesta económica

IX. Perfil del consultor

- Consultores individuales o firmas consultoras son aceptados. TNC podrá firmar un solo contrato por la realización de esta consultoría – en caso de conformar un equipo de consultores individuales, se firmará un contrato con 1 de los consultores.
- El consultor líder deberá mostrar al menos diez (10) años de experiencia relevante y demostrable, con experiencia en relevamiento de información y poder de síntesis de mensajes claves.

- El consultor y/o su equipo deberá contar con amplio conocimiento en agricultura sostenible y/o regenerativa.
- El consultor y/o su equipo deberá contar con conocimiento del contexto local en cada país (Argentina, Colombia, Ecuador, Paraguay y Perú).
- *NOTA 1: El personal presentado en la aplicación debe ser el mismo que ejecute el contrato o en su defecto alguien de las mismas condiciones*

X. Presentación de la consultoría

Aquellas personas interesadas en aplicar para esta consultoría deben enviar en PDF y en documentos separados:

- Carta de motivación firmada
- Propuesta técnica y económica
- Curriculum Vitae de las personas participantes de la propuesta
- Documentos que soporten la experiencia requerida en el perfil del consultor

XI. Criterios de revisión

La aplicación será evaluada de acuerdo con los criterios de revisión de mérito establecidos a continuación:

- Experiencia previa y capacidad en proyectos similares ejecutados anteriormente.
- Viabilidad del diseño y enfoque técnico
- Conocimiento relevante a la consultoría
- Propuesta económica
- Enfoque de Género e Inclusión

XII. ANEXOS

Presentar la propuesta utilizando el formato de los anexos a estos términos de referencia. Los documentos de soporte de la experiencia requerida (CV's, presentación proyectos pasados etc) pueden presentarse en el formato elegido por el proponente:

Anexo 1: Carta de presentación

Anexo 2: Propuesta técnica y económica

XIII. CONTACTO

Paula Casadei

Science Lead – Paisajes Futuros

The Nature Conservancy, Latin America

paula.casadei@tnc.org

ANEXO 1 – CARTA DE PRESENTACIÓN

(Ciudad y fecha)

Yo, _____, por este medio someto a su consideración la aplicación en respuesta a los TDRS _____ con fecha _____. El valor total de la aplicación es de _____, monto que incluye los impuestos de ley y gastos a todo costo.

Nombre:	
Dirección:	
Teléfono:	
Correo Electrónico:	
Número de RUC:	
Firma:	

ANEXO 2 – PROPUESTA TÉCNICA

I. INFORMACIÓN GENERAL DEL SOLICITANTE

1. Nombre de la persona natural/empresa:

2. Domicilio:

3. Teléfono:

4. Correo Electrónico:

5. Número de RUC:

II. DOCUMENTO DE LA APLICACIÓN

1. Resumen y Antecedentes

2. Aplicación técnica

(Adjuntar C.V.)

III. Cronograma

Plazo de ejecución:

No.	Actividad	Productos	Recursos requeridos	Plazo de ejecución de la consultoría			
				Mes 1			
				S1	S2	S3	S4

*El postulante está en la libertad de ampliar las columnas de plazo de ejecución para que calcen con los tiempos estipulados en los TdR.

IV. Descripción de aplicación de la estrategia de género

V. Experiencia Previa (en investigación, manejo de proyectos según aplique para la convocatoria)

a) Título de la Experiencia	
b) Duración (meses)	
c) Año	
d) Ubicación	
e) Rol de su organización (líder, socia)	
f) Objetivos del Proyecto	
g) Resultados del Proyecto	
h) Presupuesto Total (USD)	
i) Fuentes de financiamiento y tipo de financiamiento (subvenciones, contrato u otro)	

<p>j) Favor incluir la información del contacto de las fuentes de financiamiento. (Dirección de correo electrónico, teléfono).</p>	
---	--

VI. Resumen de costos de la propuesta

<i>Categoría</i>	<i>Valor</i>
1. SALARIOS	
2. SERVICIOS ADICIONALES A SER CONTRATADOS	
3. TRANSPORTES Y VIÁTICOS	
4 GASTOS DE VIAJE (per diem, tiquetes aéreos, alojamiento)	
5. MATERIALES Y SUMINISTROS	
Total USD	