

Términos de Referencia

Consultoría:

Identificación y caracterización de plataformas y redes existentes en Paraguay asociadas a la agricultura y ganadería sostenible o regenerativa y Apoyo a la Institucionalización y Operativización de la Plataforma Nacional para el Desarrollo Sostenible que motive a los grupos de interés hacia la acción en adaptación y sistemas regenerativos en Paraguay.

Fecha de Emisión: 31-03-2025

Fecha y Hora de Cierre: 24-04-2025 5:00 PM (Hora Paraguay)

Los interesados que hayan recibido este documento, deben contactarnos vía correo electrónico a sebastian.rubio@TNC.ORG y proveer nombre y dirección para hacer llegar enmiendas u otras comunicaciones a estos TDR. La emisión de esta convocatoria no constituye un compromiso de adjudicación por parte de TNC, ni obliga a TNC a cubrir ninguno de los costos asociados con la preparación o presentación de la solicitud.

I. GLOSARIO DE ACRÓNIMOS

ACRÓNIMO	DESCRIPCIÓN
TNC	The Nature Conservancy / Conservación de la Naturaleza
R2A	Agricultura y Ganadería Regenerativa
EbA	Adaptación basada en Ecosistemas
MEL	Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje
NDC	Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional
NAP	Planes de Adaptación Nacional
SDG	Objetivos de Desarrollo Sostenible
NBSAP	Estrategias Nacionales de Biodiversidad y Planes de Acción
ESMS	Sistema de Manejo Social y Medioambiental
PNDS	Plataforma Nacional de Desarrollo Sostenible

I. RESUMEN DE LA CONVOCATORIA

DIA DE PUBLICACIÓN	31-03-2025
OBJETIVO	El contratista deberá llevar a cabo la identificación y caracterización de plataformas y redes existentes en Paraguay asociadas a la agricultura y ganadería sostenible o regenerativa y co-construcción de la propuesta de valor de la Plataforma Nacional de Desarrollo Sostenible, asegurando su viabilidad operativa y alineación con los marcos de políticas nacionales e internacionales, así como con las estrategias del Proyecto Paisajes Futuros. Deberá desarrollar narrativas claras y apropiadas que



	motiven a los grupos de interés hacia la acción en adaptación basada en ecosistemas y la transformación de los sistemas agroalimentarios incorporando un enfoque regenerativo en Paraguay.
DEPENDENCIA DE TNC EN LA QUE SE VA A RADICAR	Paisajes Futuros E mail: sebastian.rubio@TNC.ORG La dependencia señalada arriba es el único punto de contacto
Aclaración de preguntas	Se recibirán preguntas sobre los TdR hasta el día 14 de abril de 2025
Fecha límite para la recepción de aplicación técnica y propuesta económica	24-04-2025 5:00 PM (Hora Paraguay)
Tipo de contrato (contrato de bienes / contrato de servicios / contrato sombrilla)	Contrato de servicios
TNC seleccionará la mejor aplicación de acuerdo con el criterio de evaluación descrito en estos Términos de Referencia	

III. CONTEXTO

Como la región con mayor biodiversidad del mundo y la mayor exportadora neta de alimentos, América Latina está experimentando una tensión crítica entre la producción agrícola y la conservación de la naturaleza. El sector agrícola es vital para la economía y la nutrición de la región, pero también es responsable del 70 % de la pérdida de hábitat y del consumo de agua dulce. La degradación resultante ha afectado gravemente a los mismos activos de los que depende la productividad agrícola. Los enfoques comprobados de adaptación basada en ecosistemas para la agricultura pueden mantener y mejorar los servicios de los ecosistemas y respaldar un futuro resiliente al clima al tiempo que garantizan que las oportunidades de bienestar humano (seguridad alimentaria, mejores medios de vida, etc.) se prioricen y respalden una recuperación verde. A pesar de los ejemplos locales, su adopción no se está escalando lo suficiente para abordar las amenazas al clima, la seguridad alimentaria y el medio ambiente. Cinco países de América del Sur brindan una oportunidad particular para la política, la demostración y la acción colectiva: Argentina, Colombia, Ecuador, Perú y Paraguay a través de la implementación de un programa de 6 años "Implementación y Financiamiento de la Adaptación basada en Ecosistemas por el Sector Agroalimentario para reducir el riesgo climático y los impactos ambientales en América Latina" (en adelante denominado "Programa Paisajes Futuros").

El "Programa Paisajes Futuros" transformará 3 millones de hectáreas de tierras agrícolas en paisajes regenerativos que beneficiarán al clima, a la biodiversidad, a la productividad y a los productores. El programa aumentará el conocimiento de la agricultura EbA y la Recuperación Verde, incluidos los análisis de sus barreras y éxitos, al mismo tiempo que fortalecerá los marcos regulatorios que promueven EbA y eliminará los desincentivos a medida que las poblaciones regresen del aislamiento pandémico. El programa desarrollará y probará 13 modelos comerciales con datos climáticos y agrícolas e implementará al menos cinco instrumentos financieros/soluciones de transferencia de riesgos financieros para permitir la financiación y la inversión de EbA. Al menos 7219 productores adoptarán estos enfoques y una plataforma de múltiples partes interesadas facilitará la coordinación público-privada-comunitaria para promover una rápida ampliación de la adopción.

Para transformar la tierra actual destinada a la producción de alimentos mediante la implementación de prácticas EbA R2A a escala y así contribuir a una Recuperación Verde, se requiere un enfoque sistémico para involucrar la influencia, la experiencia y las finanzas necesarias con el fin de cambiar sistemas profundamente arraigados. Para preparar y dirigir la escala del programa y los impactos deseados, se han diseñado cinco productos:



- Output 1: Se desarrollará un Centro Regional de Transformación del Sistema con cinco Centros Nacionales (la Plataforma) como un motor colaborativo para el cambio, involucrando a gobiernos, empresas, investigadores, sociedad civil y productores en asociaciones novedosas en torno a la visión colectiva de escalar EbA R2A. El Centro Regional (Hub) crea herramientas, políticas y modelos comerciales con aportes de las partes nacionales interesadas y los canaliza hacia los Centros Nacionales. Reúne financiación regional, sector privado, investigaciones y otros actores para promover la EbA R2A. Cada Centro Nacional se adapta al contexto local, pruebas políticas, mecanismos financieros y aplica los enfoques EbA R2A en colaboración con productores, programas gubernamentales y el sector privado. A través del sistema integral MEL (Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje) del proyecto, los aprendizajes, los desafíos y los obstáculos se retroalimentarán al Centro Regional para fortalecer y refinar las intervenciones y garantizar que la escala se produzca a nivel de sistemas.
- Output 2: Para garantizar el impacto a nivel de paisaje, el proyecto se centrará en el desarrollo y el intercambio de conocimientos al proporcionar análisis interdisciplinarios de la situación y planes de acción de género personalizados para cada país, al crear vías para la transformación del sistema y al desarrollar las capacidades de las partes interesadas. Esto incluirá un monitoreo personalizado para el impacto (índice EbA R2A) y el riesgo (ESMS), anidado en el sistema integral MEL del proyecto, asegurando las contribuciones del sector agrícola a las NDC, NBSAP, NAP y SDG e informando a las partes interesadas y agencias financieras.
- Output 3: Se informarán la identificación y mejora de los modelos comerciales que se basen en los beneficios de EbA R2A (por ejemplo, fomentar el espíritu empresarial y la innovación de la industria) para crear vías hacia una rápida adopción por parte de los productores (incluidas mujeres, pueblos indígenas), empresas y gobiernos y empoderar a mujeres y pueblos indígenas a través del desarrollo de diversos productos elaborados con recursos naturales (tintes, fibras, miel, lana, plantas medicinales, frutas para la alimentación familiar).
- Output 4: Las políticas y las finanzas públicas están codiseñadas para entornos propicios que capturan las contribuciones de carbono, adaptación y mitigación de EbA R2A a las NDC, dirigen las economías agrícolas a EbA R2A y desvían los flujos de financiación gubernamentales nuevos y actuales hacia el desarrollo de EbA R2A.
- Output 5: Financiamiento Privado: aumenta la disponibilidad de crédito privado, inversiones y presupuestos operativos para canalizar a instituciones y productores de EbA R2A para la expansión económica de EbA R2A.

Estos productos garantizarán que, para 2028, la adopción de EbA R2A logre el resultado de nuestro proyecto para aumentar la resiliencia climática, la biodiversidad, la adaptación y mitigación climáticas y la producción agrícola al tiempo que reduce las emisiones de carbono y promueve la recuperación verde en los países, paisajes, cadenas de valor y comunidades locales de este proyecto.

Para asegurar el impacto esperando en Paraguay, el Proyecto ha establecido la necesidad de identificar y caracterizar las plataformas y redes existentes en Paraguay que en los últimos años hayan promovido la agricultura y/o ganadería sostenible o regenerativa, con el fin de entender las necesidades de los diferentes actores y sistematizar los aprendizajes para lograr una alineación con los objetivos de Paisajes Futuros. La Plataforma Nacional para el Desarrollo Sostenible ha sido recientemente institucionalizada a través de la actualización de la Política Ambiental Nacional, lo que refuerza su papel como un espacio clave para la convergencia de actores del sector público, privado y la sociedad civil en la construcción de un desarrollo sostenible para el país.

En este contexto, el Proyecto Paisajes Futuros, con su enfoque en la agricultura y ganadería regenerativa y la adaptación basada en ecosistemas, puede aportar significativamente en la consolidación de la plataforma. Para ello, se requiere la elaboración de documentos estratégicos fundamentales para su operativización y sostenibilidad.



IV. OBJETIVOS PRINCIPALES

1. Identificación y caracterización de plataformas y redes existentes en Paraguay asociadas a la agricultura y ganadería sostenible o regenerativa, co-construcción de la propuesta de valor para la Plataforma de Desarrollo Sostenible liderada por el MADES, con narrativas claras y apropiadas que motiven a los grupos de interés hacia la acción en adaptación y enfoques regenerativos en Paraguay.
2. El contratista deberá apoyar al Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (Mades) en la consolidación de la Plataforma Nacional para el Desarrollo Sostenible, asegurando su viabilidad operativa y alineación con los marcos de políticas nacionales e internacionales, así como con las estrategias del Proyecto Paisajes Futuros.

V. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Para cumplir con el objetivo general de esta consultoría, se buscan los siguientes objetivos específicos:

- Analizar la capacidad operativa, compromisos, fortalezas, oportunidades, aprendizajes y recursos disponibles de las redes existentes.
- Co-construir una propuesta de valor para la Plataforma Nacional de Desarrollo Sostenible, basada en las experiencias exitosas y aprendizajes de las plataformas previas (Plataformas de carne, soja, comunidades indígenas y mujeres productoras) lideradas por el MADES, con una estructura de trabajo colaborativo.
- Co-construir una narrativa clara, consistente y apropiada que motive a los grupos de interés hacia la acción para la adaptación al cambio climático y los sistemas ganaderos y agrícolas regenerativos en Paraguay.

VI. ACTIVIDADES ESPECÍFICAS A SER REALIZADAS

1. Análisis de redes existentes

Analizar la capacidad operativa, compromisos, fortalezas, oportunidades, aprendizajes y recursos disponibles de las redes existentes que tienen potencial de alineación con Paisajes Futuros y la Plataforma Nacional de Desarrollo Sostenible.

Los productos específicos esperados para esta actividad son:

- A) Documento con el resultado de la revisión de información disponible sobre las redes existentes que incluya objetivos, actores, avances, planes de acción y recursos disponibles. El equipo técnico de TNC y WWF proveerá una primera versión la lista de redes existentes.
- B) Documento/grabaciones con entrevistas realizadas con actores clave para entender el funcionamiento, propuesta de valor, capacidad operativa y potencial alineación con Paisajes Futuros
- C) Documento/Excel con el resultado del análisis las fortalezas, oportunidades y aprendizajes de las redes existentes y resultado del análisis de potencial sinergia con los objetivos de Paisajes Futuros y de la Plataforma Nacional de Desarrollo Sostenible.

2. Co-construcción de una propuesta de valor para la Plataforma Nacional de Desarrollo Sostenible.

Definir una propuesta de valor para la Plataforma de Desarrollo Sostenible liderada por el MADES, basada en las experiencias exitosas y aprendizajes, con una estructura de trabajo colaborativo, validando el interés de los grupos de interés, socios y actores clave para escalar la transición a sistemas agroalimentarios más regenerativos.

Los resultados específicos esperados para esta actividad son:

- A) Documento con las memorias de al menos 2 talleres (al menos uno presencial) para definir de manera participativa el esquema de trabajo colaborativo con los diferentes actores incluyendo el sector público, privados y otros actores clave para la consolidación de la PNDS. El consultor deberá liderar la organización logística, agenda, lista de participantes y sistematización. (la propuesta económica no deberá incluir los gastos de organización logística de los talleres)
- B) Documento con la propuesta de gobernanza co-construida con los actores que incluya: propuesta de valor, intereses comunes, gestión de riesgo, acuerdos, roles y responsabilidades, y priorización de líneas de trabajo alineadas con los objetivos de Paisajes Futuros y la Red de Impacto Regional.
- C) Documento con la hoja de ruta para la consolidación de la Plataforma de Desarrollo Sostenible, que incluya líneas de trabajo, roles y responsables, plan de financiamiento e involucramiento de actores. El documento debe incluir una propuesta de reglamento de Funcionamiento de la Plataforma de Desarrollo Sostenible, visibilizando los medios y formas de articulación con plataformas regionales; Cocreación de la misión, visión y objetivos de la Plataforma para definir su propósito y dirección estratégica. Estructura organizativa y un manual de funcionamiento, y la definición de una instancia dentro del MADES para la coordinación y gestión de la Plataforma.

3. Co-construir una narrativa clara, consistente y apropiada para Paisajes Futuros en Paraguay.

Definir de manera participativa una narrativa clara, consistente y apropiada que motive a los grupos de interés hacia la acción para la adaptación al cambio climático y los sistemas ganaderos y agrícolas regenerativos en Paraguay.

Los productos específicos esperados para esta actividad son:

- A) Documento/Tabla con la caracterización de los grupos de interés realizada a través de la revisión de información provista por TNC y WWF y/o entrevistas e investigación, que permita entender necesidades comunes, oportunidades y actores más influyentes.
- B) Documento con las memorias de al menos 2 talleres para definir de manera participativa las narrativas con los equipos técnicos de TNC y WWF y otros actores clave. El consultor deberá liderar la organización logística, agenda, lista de participantes y sistematización. (la propuesta económica no deberá incluir los gastos de organización logística de los talleres)
- C) Documento/Presentación PPT con una narrativa clara, consistente y apropiada para la realidad en Paraguay que incluya mensajes clave sobre el concepto de agricultura y ganadería regenerativa y sostenible, adaptación, transformación, cambio climático, entre otros.

Para cumplir con el objetivo general de esta consultoría, se buscan los siguientes objetivos específicos:

4. Consolidar con una narrativa el proceso para el logro de los objetivos del contrato.

Los productos específicos esperados para esta actividad son:

- A) Documento final consolidado con una narrativa del proceso para el logro de los objetivos del contrato que incluya recomendaciones y conclusiones.

VII. ENTREGABLES

Producto	Fecha de entrega
Producto 1 A.B.yC.	15 días después de la firma
Producto 2 A.B.yC.	30 días después de la firma
Producto 3 A.B.yC.	60 días después de la firma
Producto 4 Documento final consolidado con una narrativa del proceso para el logro de los objetivos del contrato.	Al finalizar el contrato

VIII. DURACIÓN DEL CONTRATO

Se estima que consultoría tenga una duración de 5 meses, iniciando el 5 de Mayo y finalizando el 15 octubre de 2025.

IX. PERFIL ESPERADO

- A. Tipo de persona: persona natural
- B. La persona contratada debe demostrar experiencia y aptitudes comprobables en los siguientes puntos:
 - Mínimo cinco años de experiencia de trabajo con organizaciones de conservación como asesor/a técnico/a en Paraguay
 - Mínimo cinco años de experiencia trabajando en temas de cambio climático, conservación o sistemas productivos como asesor/a técnico/a o implementador de proyectos en Paraguay
 - Experiencia analizando datos e información primaria, secundaria y generando reportes claros y contenidos para diferentes audiencias
 - Experiencia de trabajo con redes de actores, y/o facilitación de talleres en Paraguay
 - Excelentes habilidades de comunicación oral y escrita.
 - Dominio demostrable de idioma inglés y español.

X. VALOR DE CONSULTORÍA, CRONOGRAMA DE PAGOS Y FORMA DE PAGO

El valor propuesto del contrato debe incluir la entrega de los productos, incluyendo los impuestos y los gastos de viaje previstos. Los pagos se efectuarán contra la entrega de productos a plena satisfacción de TNC. Como comprobante de cada pago, se deberá entregar la factura oficial correspondiente por cada uno de los productos, la cual deberá ser autorizada al nivel impositivo correspondiente. Los pagos se realizarán de la siguiente manera:

Pago	Producto	Fecha de pago	% Pago
I.1	Producto 1		25%
I.2	Producto 2		25%
I.3	Producto 3		30%
I.4	Producto 4		20%
TOTAL			100%

XI. OTROS GASTOS

Todos los gastos, incluidos los viajes relacionados con el cumplimiento de actividades específicas y la entrega de productos para este contrato deben incluirse en la oferta económica.

XIII. PRESENTACIÓN DE LA CONSULTORÍA

Aquellas personas interesadas en aplicar para esta consultoría deben enviar en PDF y en documentos separados, utilizando los anexos que se adjuntan a estos términos de referencia:

- i) Carta de motivación firmada
- ii) Propuesta técnica y económica
- iii) Currículum Vitae de las personas participantes de la propuesta
- iv) Certificado de cumplimiento tributario

Estos documentos deben ser enviados electrónicamente sebastian.rubio@TNC.ORG hasta el 24-04-2025 5:00 PM (Hora Paraguay)

XIV. CRITERIOS DE REVISIÓN DE MÉRITO

La aplicación será evaluada de acuerdo con los criterios de revisión de mérito establecidos a continuación.

Criterios de calificación	Descripción	Puntaje
Experiencia previa y capacidad en proyectos similares ejecutados anteriormente.	- Mínimo cinco años de experiencia de trabajo con organizaciones de conservación como asesor/a técnico/a en Paraguay	20
	- Mínimo cinco años de experiencia trabajando en temas de cambio climático, conservación o sistemas productivos como asesor/a técnico/a o implementador de proyectos en Paraguay	20
	- Experiencia analizando datos e información primaria, secundaria y generando reportes claros y contenidos para diferentes audiencias	10
	- Experiencia de trabajo con redes de actores, y/o facilitación de talleres en Paraguay	10
Conocimiento y formación	Conocimiento y formación en temas relevantes de la consultoría, cambio climático, conservación o sistemas productivo	30



Propuesta económica (para la adquisición de bienes este criterio tiene que ser predominante)		10
--	--	----

XV. ANEXOS

Anexo 1: carta de presentación expresando sus experiencias previas y cualidades para llevar a cabo la consultoría, describiendo sus habilidades técnicas

Anexo 2: Propuesta técnica y económica

Anexo 3: Curriculum vitae actualizado

Anexo 4: Certificado de cumplimiento tributario.

XVI. CONTACTO

Sebastian Rubio

Director de Comunicaciones Paisajes Futuros

The Nature Conservancy, Latin America

sebastian.rubio@tnc.org

ANEXO 1: CARTA DE PRESENTACIÓN

(Ciudad y fecha)

La/El firmante, por este medio someto a su consideración la aplicación adjunta en respuesta a los TDRS xxxxxxxx con fecha xxxx de 202X. la aplicación adjunta es por un total de xxxxxxxx moneda corriente.

Firma autorizada:	
Nombre:	Nombre Nit. Contacto técnico: Email:
Dirección:	Dirección:
Teléfono:	
Correo Electrónico:	
Sello:	

ANEXO 2 – PROPUESTA TÉCNICA

I. INFORMACIÓN GENERAL DEL SOLICITANTE

1. Nombre legal de la organización y siglas (si aplica) / nombre de la persona natural:
2. Domicilio legal de la organización / persona natural:
3. Teléfono:
4. Correo Electrónico
5. Sitio web:

II. DOCUMENTO DE LA APLICACIÓN

1. Resumen y Antecedentes
2. Aplicación técnica
3. Experiencia Previa (en investigación, manejo de proyectos según aplique para la convocatoria)

a) Título de la Experiencia	
b) Duración (meses)	
c) Año	
d) Ubicación	
e) Rol de su organización (<i>líder, socia</i>)	
f) Objetivos del Proyecto	
g) Resultados del Proyecto	
h) Presupuesto Total (USD)	
i) Fuentes de financiamiento y tipo de financiamiento (subvenciones, contrato u otro)	
j) <i>Favor incluir la información del contacto de las fuentes de financiamiento. (Dirección de correo electrónico, teléfono).</i>	



III. Resumen de costos de la propuesta

<i>Categoría</i>	<i>Valor</i>
1. HONORARIOS	
2. PRESTACIONES SOCIALES	
4. SERVICIOS ADICIONALES A SER CONTRATADOS	
5. TRANSPORTES Y VIÁTICOS	
6 GASTOS DE VIAJE (per diem, tiquetes aéreos, alojamiento)	
7. MATERIALES Y SUMINISTROS	
Total USD	